

REZULTATI OPTIMIZACIJE POSLOVANJA I SLJEDEĆI KORACI

STUDENAC MARKET

Brifing za medije | Zagreb, 27. listopada 2026.

i sitno i bitno.

AGENDA

01 Sažetak: ukupni rezultat optimizacije poslovanja

02 Detaljnije: smanjenje troškova prema pojedinačnim mjerama

03 Optimizacija radnih mjesta

04 Stabilizacija suradnje s dobavljačima

05 Sljedeći koraci: novo financiranje, potpuno refinanciranje i izglasavanje plana restrukturiranja

U MANJE OD MJESEC DANA OD OTVARANJA POSTUPKA PROVEDENE SU MJERE ZA REALIZACIJU 33 MIL. € GODIŠNJE UŠTEDE

Optimizacija poslovanja temelj je plana restrukturiranja o kojemu će se izjasniti vjerovnici

PROVEDENO

33 mil. €

očekivane godišnje uštede

Logistika, HQ, vozni park, mreža trgovina, operativni troškovi

+

U PRIPREMI

+8 mil. €

dodatne godišnje uštede

Manji inventurni manjkovi i otpisi robe

=

CILJ OD 2027.

41 mil. €

ukupni godišnji učinak reorganizacije

Provedene i planirane mjere zajedno

PET PROVEDENIH MJERA REZULTIRAT ĆE SMANJENJEM TROŠKOVA, NAJVEĆI UDIO JE U LANCU OPSKRBE

Svaka provedena mjera ima izračunat godišnji učinak



PROVEDENO

≈33 mil. €

očekivane godišnje uštede pet provedenih mjera

U PRIPREMI

+8 mil. €

smanjenje inventurnih manjkova i otpisa robe, učinak od 2027.

OPTIMIZACIJE U LANCU OPSKRBE DONOSE 16,3 MIL. € UŠTEDE

Najveća pojedinačna mjera optimizacije poslovanja

ŠTO SMO PROMIJENILI

- Zaustavili smo daljnju centralizaciju dobavljačkih isporuka
- Organizirali smo hibridni model opskrbe: većina robe ide izravno od dobavljača u trgovinu

NOVI MODEL OPSKRBE



UČINAK

16,3 mil. €

očekivane neto godišnje uštede

Gotovo polovica ušteda svih provedenih mjera.

HQ I ADMINISTRATIVNE FUNKCIJE, TROŠKOVI, MALOPRODAJNA MREŽA I VOZNI PARK: DODATNIH 17 MILIJUNA EURA

Dodatne poduzete mjere optimizacije troškova i očekivane uštede na godišnjoj razini

7 mil. €

Optimizacija timova u HQ

Optimizacija radnih mjesta u središnjici, uključujući spajanja menadžerskih funkcija

5 mil. €

Ostali operativni troškovi

Dodatna smanjenja operativnih troškova

3 mil. €

Neprofitabilne trgovine

Trajno zatvaranje 79 trgovina

2 mil. €

Vozni park

Optimiziran vozni park

Veleprodaja ukinuta kao zaseban segment. Studenac se usmjerio na temeljnu djelatnost: maloprodaju.

DODATNIH 8 MILIJUNA EURA UŠTEDE BIT ĆE REZULTAT UČINKOVITIJEG UPRAVLJANJA ZALIHAMA

Mjere u pripremi, učinak od 2027.

CILJ

Smanjenje inventurnih manjkova na razinu industrije

KAKO

Učinkovitije upravljanje zalihama

Manji inventurni manjkovi

Manji otpis robe

UČINAK

+8 mil. €

dodatne očekivane godišnje uštede

SAVJETOVANJE SA SOCIJALNIM PARTNERIMA JE U TIJEKU

Broj radnih mjesta u području lanca opskrbe optimiziran je za

348

Broj radnih mjesta u trgovinama i veleprodaji optimiziran za

380

Broj radnih mjesta u HQ-u, uključujući menadžment optimiziran je za

185 (≈40 %)

Do formalnog uručivanja otkaza i početka trajanja otkaznog roka, sva prava zaposlenika u postupku se poštuju u skladu s odrednicama radnog odnosa, a u tom su razdoblju zaposlenici oslobođeni obveze rada.

Lanac opskrbe: nastavak rada u našim trgovinama, kod domaćih logističkih kompanija ili nova zapošljavanja posredništvom agencije

Trgovine: većina zaposlenika zatvorenih trgovina nastavlja rad u obližnjim Studenčevim trgovinama.

STABILIZACIJA SURADNJE S DOBAVLJAČIMA VIDLJIVA JE NA POLICAMA TRGOVINA DILJEM HRVATSKE

KRATKOROČNO

- Redovitije isporuke robe uz prihvatljive i realne uvjete
- Dostupnost ključnih artikala u trgovinama

SUDSKO ROČIŠTE RADI ISPITIVANJA TRAŽBINA 10. VELJAČE 2027.

DUGOROČNO

- Stabilni rokovi plaćanja
- Redovito podmirivanje budućih obveza
- Asortiman kreiran prema potrebama kupaca i formatu trgovina
- Učinkovitije upravljanje zalihama

Redovita objava informacija za dobavljače i vjerovnike: **studenac.restrukturiranje.hr**

REALIZACIJU PRIVREMENOG FINANCIRANJA OČEKUJEMO U PROSINCU

U tijeku je postizanje dogovora sa zajmodavcima i investitorima:

Intenzivni razgovori sa zajmodavcima i potencijalnim vlasničkim investitorima o refinanciranju i novim sredstvima.

OČEKIVANO PROSINAC 2026.

Prva tranša novih financijskih sredstava, kroz privremeno financiranje

OČEKIVANO VELJAČA – TRAVANJ 2027.

Potpuno refinanciranje i sporazum s vjerovnicima

UKRATKO: GDJE SMO DANAS I KOJI SU NAM SLJEDEĆI KORACI?

01

Optimizacija poslovanja je provedena.

U manje od mjesec dana od otvaranja predstečajnog postupka: 33 mil. € godišnjih ušteda, ukupno 41 mil. € od 2027.

02

Kompanija nastavlja poslovanje.

Fokus na maloprodaju, hibridna logistika, optimiziran HQ, stabilizacija opskrbe.

03

Slijedi privremeno financiranje.

Prva nova sredstva očekujemo u prosincu 2026.

04

Uspješan završetak predstečaja.

Izglasavanje plana restrukturiranja očekujemo između veljače i travnja 2027.

Informacije o restrukturiranju: **studenac.restrukturiranje.hr**